

**РГП на ПХВ «НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ
КУРОРТОЛОГИИ И МЕДИЦИНСКОЙ РЕАБИЛИТАЦИИ»
МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РЕСПУБЛИКИ
КАЗАХСТАН С ФИЛИАЛОМ
«ЛЕЧЕБНО-ОЗДОРОВИТЕЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС «БУРАБАЙ»**

«УТВЕРЖДЕНО»
Наблюдательным Советом
РГП на ПХВ «НИИ курортологии и
медицинской реабилитации» МЗ РК

« 05 » июня 2025 г.

**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РГП на ПХВ «НАУЧНО-
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ КУРОРТОЛОГИИ И
МЕДИЦИНСКОЙ РЕАБИЛИТАЦИИ» МИНИСТЕРСТВА
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН
на 2025-2029 годы**

г. Астана, 2025 год

РГП на ПХВ «Научно-исследовательский институт курортологии и медицинской реабилитации» Министерства здравоохранения Республики Казахстан с филиалом «Лечебно-оздоровительный комплекс «Бурабай»	Дата введения
Стратегический план на 2025-29 годы	05.06.2025

Раздел 1. Миссия, видение

Миссия

Содействие развитию научных исследований в области курортологии через улучшение здоровья граждан с применением комплексных подходов обеспечения качества жизни путем профилактики и медицинской реабилитации (восстановительного лечения).

Видение Института

Ведущий научно-исследовательский институт, реализующий научные исследования для развития знаний в области курортологии и восстановительного лечения, программы работы с населением и специалистами по актуальным проблемам и направлениям курортологии самостоятельно и на базе сотрудничества с ведущими научными центрами, производственными организациями, организациями образования и здравоохранения Казахстана и зарубежных стран.

Доступность и эффективность предоставляемых медицинских реабилитационных и восстановительных услуг с использованием системы менеджмента качества, современных медицинских технологий, создание эффективной реабилитационной и восстановительной службы, направленной на формирование здоровья пациентов.

Раздел 2. Анализ текущей ситуации по стратегическим направлениям

Стратегическое направление 1. Развитие Института на основе наращивания и реализации научно-исследовательского потенциала

Путем комплексного подхода Институт последовательно увеличивает долю научных исследований и совершенствует научный потенциал.

В условиях растущего внимания к здоровьесбережению как международному и государственному приоритету, эффективность курортной терапии становится всё более актуальной. Институт играет ключевую роль в внедрении новых методов лечения и восстановительного лечения, что способствует повышению качества медицинских услуг и укреплению здоровья нации.

Институтом получено свидетельство об аккредитации института, как субъекта научной деятельности.

За период функционирования институтом были подготовлены и поданы 5 заявок на грантовое и программно-целевое финансирование по научным и(или) научно-техническим проектам на 2024-2026 гг. и 2025-2027 гг.

Выполняется научный проект по программно-целевому финансированию на тему «Комплексный подход к медицинской профилактике и реабилитации

РГП на ПХВ «Научно-исследовательский институт курортологии и медицинской реабилитации» Министерства здравоохранения Республики Казахстан с филиалом «Лечебно-оздоровительный комплекс «Бурабай»	Дата введения
Стратегический план на 2025-29 годы	05.06.2023

профессиональных заболеваний бронхолегочной системы пылевой этиологии».

Функционирует Научно-технический совет института, также локальная этическая комиссия.

Проводится работа по повышению публикационной активности сотрудников.

Опубликованы 6 научных статей, из них 1 статья в рецензируемых научных изданиях, входящий в базу Scopus.

Проводится работа по развитию международного сотрудничества. Заключены меморандумы с ведущими научными организациями Казахстана, Турции, Азербайджана, Белоруссии и России.

Развивается сотрудничество с медицинскими ВУЗами Республики Казахстан.

Стратегическое направление 2. Научно-методическое обеспечение в сфере курортологии и санаторно-курортной отрасли (санаторно-курортного лечения)

В решении проблем оздоровления нации в системе здравоохранения важное место занимают санаторно-курортные и оздоровительные организации.

По данным Бюро Национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан на 1 января 2024 года в республике насчитывалось 175 организаций восстановительного лечения и медицинской реабилитации.

По данным статистического Бизнес-регистра на 1 января 2025 года:

Организации восстановительного лечения и медицинской реабилитации - 333, из них:

- С основным видом экономической деятельности – 216 (64,9%);
- Со вторичным видом экономической деятельности – 50 (15%).

Субъектов индивидуального предпринимательства:

- С основным видом экономической деятельности – 41 (12,3%);
- Со вторичным видом экономической деятельности – 26 (7,8%).

В отечественной санаторно-курортной отрасли имеется множество проблемных вопросов, это:

- отсутствие нормативно-правовой и методической базы;
- отсутствие комплексного и отраслевого государственного контроля;
- нехватка высококвалифицированных медицинских кадров в санаторно-курортной отрасли;
- отсутствие единой информационной системы и оценки качества лечебных и реабилитационных услуг санаториев Казахстана;
- отсутствие нормативных и регламентирующих документов природных лечебных ресурсов.

РГП на ПХВ «Научно-исследовательский институт курортологии и медицинской реабилитации» Министерства здравоохранения Республики Казахстан с филиалом «Лечебно-оздоровительный комплекс «Бурабай»	Дата введения
Стратегический план на 2025-29 годы	05.06.2023

Данные факторы обосновывают актуальность деятельности Института по участию в разработке и актуализации нормативных и правовых актов, законодательных документов в сфере курортологии и санаторно-курортной отрасли.

Подготовлены дополнения и изменения в Кодекс РК «О здоровье народа и системе здравоохранения».

Подготовлены проекты нормативно-правовых документов по санаторно-курортному направлению.

Стратегическое направление 3. Совершенствование медицинской реабилитации и предоставления медицинских услуг

В настоящее время проблема заболеваний бронхолегочной системы имеет особое значение в связи с социальными и экономическими явлениями.

Филиал Института «ЛОК «Бурабай» участвует в осуществлении реализации государственной политики, направленной на реабилитацию патологий бронхолегочной системы и сопутствующих заболеваний. Осуществляет оказание медицинской и реабилитационной помощи по бюджетным программам:

«Оказание медицинской помощи в рамках обязательного социального медицинского страхования и его сопровождение»

«ЛОК «Бурабай» оказывает реабилитационную помощь населению республики согласно приказу МЗ РК от 07.10.2020г. № ҚР ДСМ – 116/2020 «Об утверждении Правил оказания медицинской реабилитации».

«ЛОК «Бурабай» - единственная в Республике организация, которая проводит комплексную медицинскую реабилитацию (восстановительное лечение) взрослого населения от 18-ти лет и старше, детей и подростков от 10 до 18 лет с патологией бронхолегочной системы, в рамках ОСМС на республиканском уровне.

В 2023 году прошла Национальную аккредитацию по качеству здравоохранения и получила II категорию, 21.07.2023г.

«ЛОК «Бурабай» проводит восстановительное лечение с использованием: климатотерапии, лечебной физкультуры, кумысолечения, фитотерапии, бальнеотерапии (грязелечения), водолечения (минеральные, хвойные, бишофитовые ванны), душевого зала (Душ Шарко, циркулярный душ, восходящий душ), озокеритотерапии, физиотерапевтических процедур, галокамеры, кислородного коктейля, массажа, гирудотерапии, кислородотерапии при помощи концентратора кислорода «Armed».

Для улучшения качества медицинских услуг особое внимание уделяется развитию человеческого капитала, созданию единого цифрового пространства отрасли. С 2010 года в «ЛОК «Бурабай» внедрены информационные системы БГ (бюро госпитализации), ЭРСБ (электронный регистр стационарного

РГП на ПХВ «Научно-исследовательский институт курортологии и медицинской реабилитации» Министерства здравоохранения Республики Казахстан с филиалом «Лечебно-оздоровительный комплекс «Бурабай»	Дата введения
Стратегический план на 2025-29 годы	05.06.2025

больного), с 2019 года КМИС (комплексная медицинская информационная система).

Стратегическое направление 4. Совершенствование форм управления институтом. Развитие материально-технической и кадровой базы

РГП на ПХВ «Научно-исследовательский институт курортологии и медицинской реабилитации» (далее – *Институт*) создан путем переименования РГП на ПХВ «Республиканский центр реабилитации «Бурабай» Министерства здравоохранения согласно Постановлению Правительства Республики Казахстан от 17 ноября 2022 года №913 «О переименовании республиканского государственного предприятия на праве хозяйственного ведения «Республиканский центр реабилитации «Бурабай» Министерства здравоохранения Республики Казахстан».

Приказом директора РГП на ПХВ «НИИ курортологии и медицинской реабилитации» от 18 июля 2024 года №67-2 создан филиал «Лечебно-оздоровительный комплекс «Бурабай».

Утверждена новая организационная структура Института с филиалом.

Укрепляется кадровая база Института и филиала, ведется работа по снижению текучести кадров (основная причина текучести кадров – расторжение договора по достижению сотрудника пенсионного возраста, также сезонный характер).

Проводятся корпоративные мероприятия с участием коллектива, отличившимся сотрудникам вручаются бесплатные путевки в санатории РК, оказывается материальная помощь в связи вступлением в брак, рождением детей, смертью близких родственников, а также в честь юбилейной даты. Также предусмотрена премия два раза в год.

Остепененность кадров составляет:

Академик – 1 ед., профессор – 4 ед., доктор медицинских наук – 4 ед., кандидат медицинских наук – 2, кандидат биологических наук – 1, доктор PhD – 3, магистр наук – 3.

Кочная мощность филиала составляет 410 коек, из них 310 коек для взрослых, 100 коек для детей.

Проведен анализ IT-архитектуры организаций, в результате разработан проект цифровизации управления Институтом.

SWOT анализ

Сильные стороны:

1) единственная научно-исследовательская организация в сфере санаторно-курортной отрасли и медицинской реабилитации;

РГП на ПХВ «Научно-исследовательский институт курортологии и медицинской реабилитации» Министерства здравоохранения Республики Казахстан с филиалом «Лечебно-оздоровительный комплекс «Бурабай»	Дата введения
Стратегический план на 2025-29 годы	05.06.2025

- 2) наличие свидетельства об аккредитации, как субъекта научной деятельности;
- 3) наличие медицинской аккредитации филиала «ЛОК «Бурабай»;
- 4) наличие клинической базы;
- 5) опыт организации и проведения имиджевых международных научно-практических мероприятий;
- 6) стабильные взаимоотношения с международными партнерами, региональными органами, вузами и организациями здравоохранения;
- 7) функционирование научно-технического совета;
- 8) функционирование локально-этического совета.

Слабые стороны:

- 1) минимальный научный кадровый потенциал на рынке Республики Казахстан;
- 2) недостаточность научных кадров в санаторно-курортном направлении;
- 3) недостаточный уровень и спектр современных технологий;
- 4) низкая остепененность;
- 5) неконкурентноспособная заработная плата;
- 6) отсутствие исследовательской лаборатории по испытанию и экспертизе природных ресурсов.

Возможности:

- 1) изыскание финансовых средств для научно-исследовательской работы в сфере курортологии;
- 2) возможность принятия участия в конкурсах научной и(или) научно-технической деятельности за счет средств государственного бюджета Республики Казахстан;
- 3) развитие кадрового потенциала сотрудников Института;
- 4) налаживание сотрудничества со смежными научно-исследовательскими организациями Казахстана и зарубежных государств для успешного выполнения работ по комплексным проблемам, а также для апробирования результатов научных исследований;
- 5) проведение изыскания в части возможности привлечения потенциальных инвесторов в разработку бизнес-проектов и коммерциализации продуктов интеллектуальной собственности сотрудников Института;
- 6) перспектива открытия и функционирования филиалов Института в регионах республики;
- 7) перспектива открытия и развития лаборатории по испытанию и экспертизе природных ресурсов (минеральная вода, лечебная грязь и др.).

РГП на ПХВ «Научно-исследовательский институт курортологии и медицинской реабилитации» Министерства здравоохранения Республики Казахстан с филиалом «Лечебно-оздоровительный комплекс «Бурабай»	Дата введения
Стратегический план на 2025-29 годы	05.06.2025

Угрозы:

- 1) отсутствие исследовательской лаборатории;
- 2) отсутствие квалифицированных научных специалистов в санаторно-курортном направлении;
- 3) отсутствие базового финансирования;
- 4) низкий уровень ПЦФ и грантового финансирования;
- 5) отсутствие законодательной базы по курортологии и санаторно-курортному лечению;
- 6) отсутствие финансирования на проведение государственного задания.

Управление рисками

Наименование рисков, которые могут повлиять на достижение целей	Мероприятия по управлению рисками
Отсутствие единых нормативных правовых актов, регулирующих деятельность санаторно-курортных организаций, научно-методических материалов	Проведение работы по разработке и утверждению нормативных правовых документов, регламентирующих отраслевой контроль за деятельностью санаторно-курортных организаций
Отсутствие единой базы природно-климатических ресурсов, применимых для санаторно-курортного лечения и медицинской реабилитации	Начать работу по созданию единой базы природно-климатических ресурсов, применимых для санаторно-курортного лечения и медицинской реабилитации (проведение исследований)
Нехватка наиболее подготовленных профильных квалифицированных специалистов в сфере санаторно-курортной деятельности	Организовать проведения повышения квалификации действующих профессиональных кадров в санаторно-курортном направлении
Нет методики и процедуры аттестации работников санаторно-курортных организаций	Проведение работы по разработке методики и процедуры аттестации работников санаторно-курортных организаций
Низкий уровень внебюджетного финансирования для реализации проектов	Расширение услуг, оказываемых на платной основе, привлечение грантового финансирования. Привлечение инвестиций и реализации инвестиционных проектов
Недостаточный доступ к полнотекстовым базам данных с правом их использования, что ведет к снижению качества работ	Приобретение разрешенного (лицензионного) доступа к базам данных с правом их использования
Не предусмотрено проведение повышения квалификации действующих профессиональных кадров санаториев по направлению курортология	Разработка методики и процедуры аттестации работников санаторно-курортной отрасли. Организация курсов повышения квалификации действующих профессиональных кадров санаториев по направлению курортология

РГП на ПХВ «Научно-исследовательский институт курортологии и медицинской реабилитации» Министерства здравоохранения Республики Казахстан с филиалом «Лечебно-оздоровительный комплекс «Бурабай»	Дата введения
Стратегический план на 2025-29 годы	05.06.2025

Раздел 3. Приоритетные направления

Стратегическое направление 1. Развитие Института на основе наращивания и реализации научно-исследовательского потенциала

Институтом в дальнейшем будет продолжена научная работа по приоритетному направлению научной, научно-технической деятельности «наука о жизни и здоровье» в рамках грантового и программно-целевого финансирования по курортологии и санаторно-курортному направлению.

Планируется вести работу по созданию Атласа природных лечебно-климатических и бальнеологических ресурсов Казахстана.

В настоящее время научно-исследовательская деятельность Института проводится по бронхолегочным заболеваниям.

Для повышения конкурентоспособности научной деятельности института на отечественном и международном уровне, необходимо предпринять следующие шаги:

- *Стимулирование исследовательской и публикационной активности учёных.* Публикация статей в зарубежных изданиях, входящих в информационные базы, и в изданиях с ненулевым импакт-фактором.

- *Пропаганда результатов инновационной деятельности.* Создание собственного электронного научного журнала, проведение международной научно-практической конференции, презентация результатов научных исследований на международных конференциях, симпозиумах, форумах, конкурсах и других мероприятиях.

- *Развитие компетенций исследователей.* Закрепление в институте наиболее результативных и перспективных сотрудников. Повышение квалификации научных сотрудников института в ведущих отечественных и мировых научно-образовательных центрах.

- *Поддержка отдельных научных групп.* Развитие собственной системы поддержки потенциально перспективных «стартовых» исследований на конкурсной основе с использованием инструментов международной экспертизы.

- *Международное сотрудничество.* Сотрудничество с зарубежными научными и образовательными центрами для проведения совместных научных проектов.

- *Открытость исследований.* Наука должна быть прозрачна, исследования - открыты всем уровням заинтересованного сообщества, вне зависимости от учёной степени. Это необходимо для свободного обмена наработками между различными научными школами и странами.

Институт сосредоточится на реализации долгосрочных совместных проектов в сфере науки, повышения квалификации, реализации совместных проектов и др.

РГП на ПХВ «Научно-исследовательский институт курортологии и медицинской реабилитации» Министерства здравоохранения Республики Казахстан с филиалом «Лечебно-оздоровительный комплекс «Бурабай»	Дата введения
Стратегический план на 2025-29 годы	05.06.2025

Для развития международного сотрудничества и медицинского туризма ключевыми направлениями определены следующие:

- инвестиции через механизмы государственно-частного партнерства;
- информационный охват партнерских связей в Казахстане и за рубежом;
- интеграции методов традиционной медицины в систему здравоохранения путем открытия Центра на базе НИИ;
- запуск национального бренда;
- привлечение медицинских туристов.

С целью обеспечения совершенствования санаторно-курортного направления в санаторно-курортных организациях будет внедрен международный стандарт EuroSPA.

Для развития комплексных исследований институтом будет продолжены следующие виды работ:

- консультирование по природным ресурсам РК и перспективам использования юридических лиц, хозяйствующих субъектов и физических лиц;
- проведение научно-обоснованной оценки бальнеологической значимости минеральных вод, минеральных солей, лечебных грязей, озерных вод;
- изучение санитарно-химического состояния питьевых вод, источников питьевого водоснабжения;
- разработка научно-обоснованных рекомендаций по организации и развитию учреждений медицинской реабилитации, санаторно-курортной сети санаториев, профилакториев и других оздоровительных учреждений;
- разработка бальнеологических и медицинских заключений на возможность использования природных курортных ресурсов в лечебных и лечебно-питьевых целях;
- в перспективе – проведение изучения физико-химического состава природных курортных ресурсов;
- обобщение исследовательской базы по природным курортным ресурсам для инвестиционных проектов;
- участие в разработке национальных стандартов по природным курортным ресурсам, в том числе по минеральным водам и лечебным грязям;
- участие в научно-практических форумах и конференциях;
- научные работы (обзоры, статьи) по природным курортным ресурсам РК и перспективам их использования в санаторно-курортных организациях республики, в оздоровительных центрах.

Планируется организовать лабораторной службы на базе Института.

Объектами бальнеологической оценки являются:

- минеральная природная вода;
- бутилированная минеральная вода;
- лечебные грязи;

РГП на ПХВ «Научно-исследовательский институт курортологии и медицинской реабилитации» Министерства здравоохранения Республики Казахстан с филиалом «Лечебно-оздоровительный комплекс «Бурабай»	Дата введения
Стратегический план на 2025-29 годы	05.06.2025

- природные соли.

Проведение маркетингового исследования рынка санаторно-курортной отрасли позволяет определить спрос в соответствии с сезоном, также качество оказываемых санаторно-курортных услуг.

Будет продолжено PR-сопровождение деятельности для создания позитивного имиджа Института и Филиала «ЛОК «Бурабай» посредством взаимодействия со СМИ регионального и республиканского уровня, другими институтами общества, а также путем размещения новостных публикаций на информационных ресурсах Института.

Также будет проведен мониторинг международного опыта в сфере здравоохранения с целью разработки и реализации проектов и программ.

Стратегическое направление 2. Научно-методическое обеспечение в сфере курортологии и санаторно-курортной отрасли (санаторно-курортного лечения)

Отсутствие мониторинга и контроля качества отрасли не позволяет оценивать деятельность санаторно-курортных организаций, растущих из года в год, результаты проводимых лечебно-профилактических процедур.

Институтом будут разработаны нормативно-правовые документы, регулирующие деятельность санаторно-курортной организации и санаторно-курортной отрасли в целом.

Организационно-методическая помощь организациям санаторно-курортного направления будет включать следующие мероприятия:

- улучшение научно-организационного и методического обеспечения по вопросам организации санаторно-курортного лечения и оздоровления населения;

- обеспечение подготовки и повышения квалификации работников санаторно-курортных и оздоровительных организаций;

- обеспечение координации деятельности санаторно-курортных и оздоровительных организаций различной подчиненности и их организационно-методическое сопровождение;

- аттестация работников санаторно-курортных и оздоровительных организаций;

- укрепление и развитие материально-технической базы санаторно-курортных и оздоровительных организаций.

Будет создана цифровая библиотека, планируется открытие образовательного центра.

Стратегическое направление 3. Совершенствование медицинской реабилитации и предоставления медицинских услуг

В настоящее время проблема заболеваний бронхолегочной системы имеет особое значение в связи с социальными и экономическими явлениями.

РГП на ПХВ «Научно-исследовательский институт курортологии и медицинской реабилитации» Министерства здравоохранения Республики Казахстан с филиалом «Лечебно-оздоровительный комплекс «Бурабай»	Дата введения
Стратегический план на 2025-29 годы	05.06.2025

В долгосрочной Стратегии «Казахстан – 2050» была определена стратегическая цель войти в 30-ку самых развитых стран мира, что также подразумевает доведение ожидаемой продолжительности жизни казахстанцев до среднего уровня развитых государств. В качестве одного из семи долгосрочных приоритетов определено обеспечение реализации новых принципов социальной политики – социальные гарантии и личная ответственность граждан.

Комплекс медицинских мероприятий по легочной реабилитации адаптируются для каждого конкретного человека.

Реабилитация пациентов с заболеваниями бронхолегочной системы на позднем этапе ориентирована на снижение физического и эмоционального влияния. Она сочетает физические упражнения с информированием о наиболее эффективных способах поддержки здоровья.

Основой реабилитационного лечения пациентов в Институте является использование климатических условий - горноклиматическая лечебная местность, насыщенная кислородом «природная барокамера» для кардиологических больных, лечебные изолированные горные лесные условия для неврологических больных с нарушениями мозгового кровообращения, а также искусственно дополненные многочисленные реабилитационно-восстановительные лечебные процедуры. Окружающая среда напрямую влияет на человека, на его здоровье, настроение, жизненный тонус.

Укрепление материально-технической базы и инфраструктуры включает следующие направления:

- приведение структурных подразделений (отделений медицинской реабилитации, лечебно-диагностическое отделение) в соответствие с санитарными правилами и нормами в сфере здравоохранения, санитарно-эпидемиологического благополучия, противопожарной безопасности;
- создание новых подразделений (рабочие места) для осуществления медицинской деятельности и обеспечения функционирования имеющейся материально-технической базы для оказания медицинских услуг (процедур);
- увеличение доли современных, эффективных и высокотехнологичных медицинских оборудования, и инструментов для применения в медицинской реабилитации;
- ликвидация (списание) лишнего, простаивающего и малоиспользуемого медицинского оборудования, также других товарно-материальных ценностей, основных средств.

Для повышения качества и эффективности оказываемых услуг и быть конкурентоспособными на рынке санаторно-курортных услуг необходимо развивать и обновлять материально-техническую базу организации, также модернизировать и внедрять новые технологии.

РГП на ПХВ «Научно-исследовательский институт курортологии и медицинской реабилитации» Министерства здравоохранения Республики Казахстан с филиалом «Лечебно-оздоровительный комплекс «Бурабай»	Дата введения
Стратегический план на 2025-29 годы	05.06.2025

Для развития и укрепления кадрового потенциала будет проведены ряд мероприятий:

- подбор, отбор и расстановка кадров на основе оценки их квалификации, личных и деловых качеств;
- обеспечение порядка трудоустройства работников, высвобождаемых по инициативе работодателя, предоставления им установленных льгот и компенсаций;
- предоставление социальных льгот, согласно утвержденным внутренним документам Института и требованиям статей действующего Трудового и иных законодательных актов;
- участие в повышении квалификации сотрудников, участие в семинарах для обмена опытом, а также создание условий для карьерного роста;
- создание благоприятных условий труда для исполнения должностных обязанностей сотрудников с целью снижения текучести кадров.

Стратегическое направление 4. Совершенствование форм управления институтом. Развитие материально-технической и кадровой базы

Для создания модели современного исследовательского института будут совершенствованы формы управления институтом по следующим направлениям:

- улучшение организационной структуры управления – уточнение задач и функций аппарата управления, централизация функций и специализации структурных подразделений;
- изменение методов управления – рационализация функций различных структурных подразделений;
- переход к инновационному пути развития – деятельность института будет расширена путем создания филиалов НИИ в регионах;
- выявление потребности персонала в обучении, поиск курсов для обучения и переобучения для совершенствования медицинской, научной и управленческой деятельности сотрудников Института, обучение научных кадров и управленческого резерва.

Управление играет ключевую роль в преобразовании бизнес-процессов и внедрении новых технологий для повышения эффективности, и конкурентоспособности организаций. Для цифровизации управления необходимо:

- разработка стратегии цифровизации: сформулировать стратегии и планы внедрения цифровых технологий в соответствии с бизнес-потребностями организаций;
- исследование и внедрение новых технологий: отслеживание последних тенденций и инноваций в области информационных технологий, анализируя их применимость для управления и внедрение приемлемых решений;

<p>РГП на ПХВ «Научно-исследовательский институт курортологии и медицинской реабилитации» Министерства здравоохранения Республики Казахстан с филиалом «Лечебно-оздоровительный комплекс «Бурабай»</p>	<p>Дата введения</p>
<p>Стратегический план на 2025-29 годы</p>	<p>05.06.2025</p>

- управление проектами цифровизации: координация процесса внедрения цифровых проектов, управление ресурсами, сроками и бюджетом, а также обеспечение взаимодействия между структурными подразделениями организации;

- обеспечение кибербезопасности: защита информации и цифровых ресурсов организации от киберугроз, включая мониторинг защиты сетей, внедрение механизмов аутентификации и шифрования данных;

- обучение и развитие сотрудников: проведение обучения сотрудников организации в области цифровых технологий, оказание поддержки и консультации по использованию новых систем и инструментов;

- управление изменениями: внедрение изменения в организационную культуру и бизнес-процессы, связанные с цифровизацией, содействуя в адаптации персонала к новым технологиям и методам работы.

Совершенствовать информационно-технического обеспечения Института.

Финансовая устойчивость предприятия зависит от множества факторов: конкурентоспособности, зависимости от инвесторов и кредиторов, имущественного потенциала, профессионализма работников, спроса на услуги и т. д.

Будет проведен всесторонний анализ финансовой устойчивости предприятия с помощью набора специальных коэффициентов - относительных показателей финансовой устойчивости.

Планируется автоматизировать финансовую деятельность Института.

РГП на ПХВ «Научно-исследовательский институт курортологии и медицинской реабилитации» Министерства здравоохранения Республики Казахстан с филиалом «Лечебно-оздоровительный комплекс «Бурабай»	Дата введения
Стратегический план на 2025-2029 годы	05.06.2025

4. Архитектура взаимосвязи стратегического и бюджетного направления

Стратегические направления по плану развития
Министерства здравоохранения Республики Казахстан на 2023-2027 годы

Направление 1. Усиление профилактики неинфекционных заболеваний и снижение смертности среди населения	Направление 2. Совершенствование организации медицинской помощи
--	--



Цели государственного органа

Обеспечение эффективной профилактики в сфере охраны здоровья и формирование у населения приверженности здоровому образу жизни	Улучшение доступности и качества предоставляемых медицинских услуг
---	--

Стратегические направления НИИ курортологии и медицинской реабилитации

Развитие НИИ курортологии и медицинской реабилитации на основе наращивания и реализации научно-исследовательского потенциала	Научно-методическое обеспечение в сфере курортологии и санаторно-курортной отрасли (санаторно-курортного лечения)	Совершенствование медицинской реабилитации и предоставления медицинских услуг	Совершенствование форм управления Институтом. Развитие материально-технической и кадровой базы
--	---	---	--



Приоритетные направления

Цель 1.1. Развитие и совершенствование научных исследований в сфере	Цель 2.1. Развитие и совершенствование нормативно-правовой базы и	Цель 3.1. Проведение медицинской реабилитации взрослым старше	Цель 4.1. Создание модели современного исследовательского Института
--	--	--	--

РГП на ПХВ «Научно-исследовательский институт курортологии и медицинской реабилитации» Министерства здравоохранения Республики Казахстан с филиалом «Лечебно-оздоровительный комплекс «Бурабай»	Дата введения
Стратегический план на 2025-2029 годы	05.06.2025

<p>курортологии. Повышение конкурентоспособности научной деятельности Института на отечественном и международном уровне</p> <p>Цель 1.2. Развитие международного сотрудничества</p> <p>Цель 1.3. Развитие комплексных исследований</p> <p>Цель 1.4. Маркетинговые исследования, PR-сопровождение</p>	<p>методического обеспечения санаторно-курортной отрасли</p> <p>Цель 2.2. Организационно-методическая помощь организациям санаторно-курортной отрасли</p>	<p>18 лет, детям и подросткам (от 10 до 18 лет) с заболеваниями бронхолегочной системы</p> <p>Цель 3.2. Укрепление инфраструктуры и материально-технической базы Института и филиала «ЛОК «Бурабай»</p> <p>Цель 3.3. Укрепление и развитие кадрового потенциала Института и филиала «ЛОК «Бурабай»</p>	<p>Цель 4.2. Цифровизация управления</p> <p>Цель 4.3. Финансовая устойчивость</p>
---	--	--	---

Бюджетные программы и внебюджетные средства

«Оказание медицинской помощи в рамках обязательного социального медицинского страхования и его сопровождение»	001 «Формирование государственной политики в области здравоохранения»	Программно-целевое финансирование, грантовое финансирование по научным и (или) научно-техническим программам	Доходы с услуг, оказанных на платной основе
	103 подпрограмма «Проведение социологических, аналитических исследований и оказание консалтинговых услуг»		

РГП на ПХВ «Научно-исследовательский институт курортологии и медицинской реабилитации» Министерства здравоохранения Республики Казахстан с филиалом «Лечебно-оздоровительный комплекс «Бурабай»	Дата введения
Стратегический план на 2025-2029 годы	05.06.2025

5. Ключевые показатели деятельности

№	Целевой индикатор	Ответственные	Источник информации	Ед. изм.	Факт 2024 года	Плановый период				
						2025 год	2026 год	2027 год	2028 год	2029 год
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
<p>Стратегическое направление 1. Развитие НИИ курортологии и медицинской реабилитации на основе наращивания и реализации научно-исследовательского потенциала</p> <p>Цель 1.1. Развитие и совершенствование научных исследований в сфере курортологии (санаторно-курортного лечения). Повышение конкурентоспособности научной деятельности Института на отечественном и международном уровне</p>										
1	Количество выполняемых научно-технических программ	Зам по ОМР, НИУ	План, отчет	кол-во	0	1	1	1	2	2
2	Количество публикаций, индексируемых в Science Citation Index Expanded базы данных Web of Science, и (или) в рецензируемом научном издании, имеющем процентиль по CiteScore в базе Scopus не менее 25 процентиль	Зам по ОМР, НИУ	Публикация журнала или издания	кол-во	1	1	2	2	3	3
3	Количество публикаций в изданиях,	Зам по ОМР, НИУ	Публикация журнала или издания	кол-во	0	1	2	2	3	3

<p>РГП на ПХВ «Научно-исследовательский институт курортологии и медицинской реабилитации» Министерства здравоохранения Республики Казахстан с филиалом «Лечебно-оздоровительный комплекс «Бурабай»</p>		Дата введения
<p>Стратегический план на 2025-2029 годы</p>		05.06.2025

	рекомендованных КОКСНВО МНВО РК																		
4	Средний индекс Хирша научных сотрудников Института	Зам по ОМР, НИУ	Научометрические базы данных	индекс	1,8	2,0	2,4	2,8	3,1	3,4									
5	Количество полученных охраняемых документов (патентов, предпатентов, авторских свидетельств)	Зам по ОМР, НИУ	Охраняемые документы	кол-во	0	1	1	2	2	3									
6	Количество коммерциализированных НТП по результатам научных исследований работ	Зам по ОМР, НИУ	Проекты	кол-во	0	0	0	0	1	1									
7	Количество выпущенных монографий, методических рекомендаций по вопросам курортологии и медицинской реабилитации	Зам по ОМР, НИУ	Изданные монографии, методические рекомендации	кол-во	0	1	1	2	2	3									
8	Количество отчетов на НТС о научно-исследовательской деятельности Института за отчетный период	Зам по ОМР, НИУ	Отчет	кол-во	1	1	1	1	1	1									
9	Количество совместных научных проектов, реализованных с участием международных партнеров	Зам по ОМР, НИУ	Проекты	кол-во	0	0	1	1	1	1									

<p>РГП на ПХВ «Научно-исследовательский институт курортологии и медицинской реабилитации» Министерства здравоохранения Республики Казахстан с филиалом «Лечебно-оздоровительный комплекс «Бурабай»</p>		Дата введения
<p>Стратегический план на 2025-2029 годы</p>		05.06.2025

10	Количество заключенных договоров, меморандумов о сотрудничестве с научными центрами, научно-исследовательскими институтами, вузами Республики Казахстан	Зам по ОМР, УММС, НИУ	Договор, меморандум План работы по меморандуму	кол-во	2	2	3	4	4	5
11	Количество поданных заявок на научные гранты международных донорских организаций	Зам по ОМР, НИУ, УММС	Заявка Договор План работы	кол-во	0	2	2	3	3	3

Цель 1.2. Развитие международного сотрудничества

1	Количество заключенных договоров, меморандумов о сотрудничестве с научными центрами, институтами, организациями дальнего и ближнего зарубежья	Зам по ОМР, УММС, НИУ	Договор, меморандум План работы по меморандуму	кол-во	4	4	4	5	5	5
2	Количество сотрудников института участвовавших в работе международных научно-практических конференций, форумов, конгрессов (доклады, статьи)	Зам по ОМР, УММС, НИУ	Доклады Статьи в сборниках	кол-во	6	6	6	7	7	7

РГП на ПХВ «Научно-исследовательский институт курортологии и медицинской реабилитации» Министерства здравоохранения Республики Казахстан с филиалом «Лечебно-оздоровительный комплекс «Бурабай»		Дата введения
Стратегический план на 2025-2029 годы		05.06.2025

3	Количество организованных и проведенных международных, республиканских, региональных научных практических конференций	Зам по ОМР, УММС, НИУ	Программа Сборник материалов	кол-во	1	1	2	2	2	2
4	Количество поданных заявок на гранты международных фондов и организаций	Зам по ОМР, УММС	Грантовые заявки	кол-во	0	1	2	3	3	4
5	Количество реализованных совместных программ с ВОЗ, ЮНИСЭФ, ПРООН и другими международными институтами	Зам по ОМР, УММС	План мероприятий	кол-во	0	2	3	4	5	6

Цель 1.3. Развитие комплексных исследований

1	Количество проведенных экспертных документов и материалов на природные ресурсы, представляемые Заказчиками: природные минеральные воды, бутилированные минеральные воды, питьевые воды лечебные грязи, природные соли с бальнео-	Зам по ОМР, УИЭПР	Бальнеологическое заключение Медицинское заключение	кол-во	7	10	12	15	20	22
				кол-во	4	10	12	15	20	22

РГП на ПХВ «Научно-исследовательский институт курортологии и медицинской реабилитации» Министерства здравоохранения Республики Казахстан с филиалом «Лечебно-оздоровительный комплекс «Бурабай»	Дата введения
Стратегический план на 2025-2029 годы	05.06.2025

логической оценкой состава, качества, соответствия и разработка бальнеологического заключения, медицинского заключения на основании НД	УИЭПР	Консультации юридическим и физическим лицам	кол-во	20	25	30	30	40	45
2 Количество консультаций по природным ресурсам и перспективам использования	УИЭПР	Опубликованные статьи	кол-во	1	2	3	4	5	5
3 Количество научных статей по природным курортным ресурсам РК и в области санаторно-курортной деятельности, в смежных отраслях медицины									
Цель 1.4. Маркетинговые исследования, PR-сопровождение									
1 Количество маркетинговых публикаций для активного продвижения оказываемых платных услуг	УММС	Публикации маркетинговых материалов на информационных площадках Института	кол-во	22	25	30	35	40	45
2 Количество публикации для освещения деятельности	УММС	Публикации на информацион-							

РГП на ПХВ «Научно-исследовательский институт курортологии и медицинской реабилитации» Министерства здравоохранения Республики Казахстан с филиалом «Лечебно-оздоровительный комплекс «Бурабай»		Дата введения
Стратегический план на 2025-2029 годы		05.06.2025

	Информационных площадках:	УММС	Иных площадках Института	КОЛ-ВО	КОЛ-ВО	КОЛ-ВО	КОЛ-ВО	КОЛ-ВО	КОЛ-ВО	КОЛ-ВО	КОЛ-ВО	КОЛ-ВО
3	Института на информационных площадках: - рубрика «Все о санаторно-курортном лечении»; - рубрика «Отзывы отдыхающих»; - рубрика «Врач санатория рекомендует»; - рубрика «Медицинские услуги санатория».	УММС	Публикация материалов в СМИ	18	20	25	25	25	25	25	25	35
4	Количество размещенных материалов на портале «Открытых данных»	УММС	Публикации	20	20	20	20	20	20	20	25	25
5	Количество организованных пресс-туров в филиалы института	Зам по ОМР, УММС	Публикации, сюжеты в социальных сетях	0	2	2	3	3	3	3	3	3

Стратегическое направление 2. Научно-методическое обеспечение в сфере курортологии и санаторно-курортной отрасли (санаторно-курортного лечения)

Цель 2.1. Развитие и совершенствование нормативно-правовой базы и методического обеспечения санаторно-курортной отрасли

1	Количество разработанных нормативных правовых актов (проектов) по вопросам санаторно-курортной отрасли: - ведение работы по включению изменений и дополнений в Кодекс РК «О здоровье народа и системе здравоохранения» - законодательные акты о природных лечебных ресурсах, лечебно-оздоровительных местностях и курортах - приказы, регулирующие и регламентирующие деятельность санаторно-курортных организаций	Зам по ОМР, УСР и РМД	Проекты НПА	КОЛ-ВО						
1				1	1	0	0	0	0	0
				0	1	1	1	1	1	1
				0	2	2	3	2	3	4
Цель 2.2. Организационно-методическая помощь организациям санаторно-курортной отрасли										
1	Количество проведенного анализа деятельности санаторно-курортной отрасли РК	Зам по ОМР, УСР и РМД	Результаты анализа, информация	0	1	1	1	1	1	1

РГП на ПХВ «Научно-исследовательский институт курортологии и медицинской реабилитации» Министерства здравоохранения Республики Казахстан с филиалом «Лечебно-оздоровительный комплекс «Бурабай»		Дата введения
Стратегический план на 2025-2029 годы		05.06.2025

2	Количество проведенной оценки количества, состояния, расположения и качества оказываемых услуг санаторно-курортных организаций в стране	Зам по ОМР, УСРиРМД	Результаты анализа, информация	кол-во	1	1	1	1	1	1
3	Количество проведенного анализа обеспеченности кадрами санаторно-курортных организаций в разрезе РК	Зам по ОМР, УСРиРМД	Результаты анализа, информация	кол-во	1	1	1	1	1	1
4	Количество организованных обучающих программ, семинаров, мастер-классов для повышения квалификации специалистов санаторно-курортной отрасли (врачи, менеджеры, средний мед. персонал)	Зам по ОМР, УСРиРМД	Программа	кол-во	1	1	2	2	2	2
Стратегическое направление 3. Совершенствование медицинской реабилитации и предоставления медицинских услуг (филиал «ЛОК «Бурабай»)										
Цель 3.1. Проведение медицинской реабилитации взрослым старше 18 лет, детям и подросткам (от 10 до 18 лет) с заболеваниями бронхолегочной системы										
1	Количество пациентов, прошедших медицинскую реабилитацию по ОСМС	директор филиала,	ИС ЭРСБ	кол-во	8631	8709	8719	8729	8739	8749

РГП на ПХВ «Научно-исследовательский институт курортологии и медицинской реабилитации» Министерства здравоохранения Республики Казахстан с филиалом «Лечебно-оздоровительный комплекс «Бурабай»	Дата введения
Стратегический план на 2025-2029 годы	05.06.2025

2	Количество пациентов, прошедших медицинскую реабилитацию на платной основе	зав. РО №№1,2,3 директор филиала, зав. РО №№1,2,3	кол-во	1123	1133	1143	1153	1163	1173
3	Доля пациентов, выписанных с улучшением	Карта пациента	%	99,6	99,9	99,9	99,9	99,9	99,9
4	Уровень удовлетворенности пациентов качеством оказанных медицинских услуг	Анкета	%	99,1	98,4	98,5	98,6	98,7	98,8
5	Мониторинг качества и уровня удовлетворенности детей и подростков реабилитационными услугами	Аналитическая справка	%	99,3	98,4	98,5	98,6	98,7	98,8

Цель 3.2. Укрепление инфраструктуры и материально-технической базы Института и филиала «ЛОК «Бурабай»

1	Количество внедренных новых медицинских услуг	директор филиала	Конъюнктурный отчет	2	1	1	1	1	1
2	Уровень оснащенности медицинским оборудованием, ИМН	директор филиала	Журнал учета Отчет	95,8	97,6	98,4	99,2	99,6	99,8

РГП на ПХВ «Научно-исследовательский институт курортологии и медицинской реабилитации» Министерства здравоохранения Республики Казахстан с филиалом «Лечебно-оздоровительный комплекс «Бурabay»	Дата введения
Стратегический план на 2025-2029 годы	05.06.2025

3	Эффективность использования медицинского оборудования	директор филиала	Анализ и отчет	%	98	99	100	100	100	100
4	Количество оказанных платных услуг	директор филиала, зав. РО №1,2, ЛДО	Услуга	кол-во	21 963	22 013	22 063	22 113	22 163	22 213

Цель 3.3. Укрепление и развитие кадрового потенциала Института и филиала «ЛОК «Бурabay»

1	Количество сотрудников, прошедших курсов повышения квалификации: - врачи - средний медицинский персонал - другие	ИС СУР Отчет	КОЛ-ВО	15 50 13	15 50 20	15 50 24	15 50 28	15 50 30	15 50 31
2	Доля укомплектованности медицинскими кадрами: - врачами - средним медицинским персоналом	ИС СУР Отчет	%	82% 96%	84% 96%	86% 100%	88% 100%	90% 100%	92% 100%
3	Доля врачей, имеющих квалификационную категорию: - высшая - первая	Сертификат Отчет	%	31% 44%	31% 45%	32% 45%	32% 45%	32% 45%	32% 45%

РГП на ПХВ «Научно-исследовательский институт курортологии и медицинской реабилитации» Министерства здравоохранения Республики Казахстан с филиалом «Лечебно-оздоровительный комплекс «Бурабай»		Дата введения
Стратегический план на 2025-2029 годы		05.06.2025

		Сертификат Отчет	%							
4	Доля средних медицинских персоналов, имеющих квалификационную категорию: - высшая - первая - вторая		49% 18% 6%	49% 18% 10%	49% 18% 6%	49% 19% 7%	49% 19% 7%	49% 19% 7%		
5	Уровень удовлетворённости персонала	Анкетирование, анализ	90,3	90,4	90,5	90,6	90,7	90,8		
6	Уровень текучести кадров производственного персонала	Управление кадровой работы	33	30	28	26	24	22		

Стратегическое направление 4. Совершенствование форм управления Институтом. Развитие материально-технической и кадровой базы

Цель 4.1. Создание модели современного исследовательского Института

		Директор, зам. по ОМР	Приказ, положение	Ед.	1	2	2	2	3
1	Количество созданных филиалов Института и развитие их деятельности				1	2	2	2	3
2	Количество управленческого персонала, прошедшие обучение в области здравоохранения, менеджмента, тайм-	Зам по ОМР, Управление кадровой работы	Отчет кадровой службы	кол-во	0	3	5	7	11

	менеджмента, лидерства, психологии общения													
3	Количество научных сотрудников, ГНС, ВНС прошедшие повышение квалификации	Зам по ОМР, Управление кадровой работы	Отчет кадровой службы	кол-во	0	1	2	2	3	3				

Цель 4.2. Цифровизация управления

1	Количество разработанной информационной системы E-sanatorium	Зам по ОМР, УЦПО	Бюджетная заявка	кол-во	0	0	1	1	1	1	1	1	0	0
2	Количество приобретенных коммутаторов для ведения мониторинга внутренней сети организации и разграничение сетей	Зам по ОМР, УЦПО	Единая локальная вычислительная сеть	кол-во	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0
3	Количество приобретенных межсетевых экранов для ведения мониторинга входящего трафика и его контроля	Зам по ЭАХО, УЦПО	Обеспечение информационной безопасности	кол-во	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0

Цель 4.3. Финансовая устойчивость

1	Доля внебюджетных средств (платные услуги) по отношению к общему		Бухгалтерская отчетность	%	4,1	4,2	4,3	4,4	4,5	4,6				
---	--	--	--------------------------	---	-----	-----	-----	-----	-----	-----	--	--	--	--

РГП на ПХВ «Научно-исследовательский институт курортологии и медицинской реабилитации» Министерства здравоохранения Республики Казахстан с филиалом «Лечебно-оздоровительный комплекс «Бурабай»		Дата введения
Стратегический план на 2025-2029 годы		05.06.2025

	объему поступления финансовых средств									
2	Доля доходов в здравоохранении за счет ОСМС (ГОБМП)	Бухгалтерская отчетность	%	92,4	92,5	92,6	92,7	92,8	92,9	
3	Показатель чистой прибыли	Бухгалтерская отчетность	тыс. тенге	1500	1500	2000	2500	3000	3500	

6. Ресурсы

Ресурсы	Ед. измерения	2024 год (факт)	Плановый период				
			2025 год	2026 год	2027 год	2028 год	2029 год
Всего доходов, без учета НДС:	тыс.тенге	2 020 553	2 939 529,663	3 185 517,94	3 322 620,84	3 475 225,05	3 623 629,22
за счет бюджетных средств	тыс.тенге	1 892 817	2 689 529,663	2 934 517,94	3 071 120,84	3 223 225,05	3 371 129,22
Оказание медицинской помощи в рамках обязательного социального медицинского страхования и его сопровождение	тыс.тенге	1 876 389	1 958 317	2 170 517,94	2 272 800,84	2 380 239,45	2 493 104,82
Программно-целевое финансирование	тыс.тенге	0	681 212,663	710 000	740 000	780 000	810 000

РГП на ПХВ «Научно-исследовательский институт курортологии и медицинской реабилитации» Министерства здравоохранения Республики Казахстан с филиалом «Лечебно-оздоровительный комплекс «Бурабай»		Дата введения
Стратегический план на 2025-2029 годы		05.06.2025

Прочие услуги по договорам соисполнения в рамках гаран- тированного объема бесплат- ной медицинской помощи	тыс.тенге	16 428	50000	54 000	58 320	62 985,6	68 024,4
за счет внебюджетных средств	тыс.тенге	127 736	250 000	251 000	251 500	252 000	252 500
Доходы с услуг, оказанных на платной основе	тыс.тенге	127 736	250 000	251 000	251 500	252 000	252 500